



中華基督教救助協會

## 2022年—變革!

被稱為「變革管理之父」的約翰科特(John Kotter), 33歲即晉升為哈佛大學商學院的終身教授。他的著作已被翻譯成50多種文字, 銷售超過千萬冊, 尤其以2006年出版的《冰山在融化》最為膾炙人口。

該書以擬人化的語法, 訴說一群居住在南極洲的企鵝, 面臨冰山即將融化的危機。最後經由爭論、組成團隊、形成共識、做出改變、化解危機, 建立了新生活模式。全書精彩地詮釋了變革的危機、變革的溝通與阻力、全體動員參與驚險的變革之旅, 智慧而完整地闡釋組織變革理論。

在將近兩年COVID-19肆虐全球的影響下, 即使台灣已算是疫情最和緩的地區, 但我們強烈感受到的, 不是「冰山將融化」, 而是「冰山已融化」; 危機不是即將來到, 而是已經來到!

兩年來, 全世界突然被按下「暫停」鍵。但當疫苗普遍施打、口服新藥問世後, 從疫情中蟄伏而出的我們, 將何去何從? 個人會有什麼改變? 而組織又將有什麼變革?

管理學大師彼得杜拉克(Peter Drucker)說:「變革是無可避免的事!」在四福音中, 面對傳統猶太信仰的耶穌, 祂的彌賽亞生涯不就是一場變革之旅嗎? 當然, 教會與福音機構在這場疫情的強制學習歷程中, 也必須接受, 並經歷無可避免的變革!

迎向2022年的救助協會, 我們的主要事工當然還會延續, 但是執行模式將會力求變革轉型, 以面對「後疫情世代」的需要與效能。因此, 誠摯邀請所有關心與支持我們的夥伴們, 讓我們一起回歸初衷, 迎向變革!

### 基督教救助協會「2022年重點事工」

- 救災與防減災**  
擬定推展「社區防災士」認證訓練, 以建置災難救助網絡系統。
- 1919急難家庭救助計劃**  
持續落實1919急難家庭救助計畫, 以每個個案2.2萬元(分4個月, 每月資助5,500元)的模式, 救助發生急難的家庭, 並給予長達半年的陪同與情緒支持。2022年預計籌募4,000萬元。
- 1919陪讀計劃**  
持續幫助弱勢家庭兒童免費接受課業輔導、品格教育、多元發展、餐飲與家庭般式關懷。2022年, 預計資助2,500名經濟弱勢家庭兒童, 籌募6,000萬元。
- 1919食物銀行**  
與超過600間教會合作設立1919食物銀行分行, 每兩個月發送一次食物包, 服務4500個弱勢家庭; 成立15間實體食物銀行, 並與各大賣場合作, 擴大執行「1919惜食計畫」。2022年預計籌募1億9,500萬元(7,500萬元現金+1億2,000萬元物資)。
- 1919旺得福俱樂部**  
協助80間教會營運「旺得福俱樂部」, 提供長者每周至少一次2小時全人健康促進活動, 以幫助長者「活得好、活得長、活進永恆」。
- 1919社服網絡與志工活動**  
持續舉辦「1919關懷志工訓練」與「夥伴教會雙月會」, 並提供督導、訓練與資源, 予涵蓋313個以上鄉鎮市區超過1500個「1919服務中心」, 以維護服務網絡。
- 1919愛走動**  
為擴大社會大眾對救助協會各樣事工的認同與捐助, 持續舉行「1919愛走動」勸募活動, 包括「救助挑戰營」與「1919單車環台」。

### 基督教救助協會111年預算彙總表

收入	金額	百分比
捐款	204,500,000	61.04%
專案收入	6,800,000	2.03%
會費	50,000	0.01%
專案活動	3,550,000	1.06%
實物捐助	120,000,000	35.82%
利息	100,000	0.03%
<b>收入合計</b>	<b>335,000,000</b>	<b>100%</b>

  

支出	金額	百分比
行政管理費	12,211,400	3.65%
事工費	277,872,000	82.95%
推廣費	44,916,600	13.41%
<b>支出合計</b>	<b>335,000,000</b>	<b>100%</b>